

▶ Sport

Un anno di sport: ce lo racconta Leo Turrini

Il giornalista tra la Ferrari, il Sassuolo e la 'sua' Inter

pagina 17





▶ La novità

Natale con ALLFORTILES 'on the road'

Il 18 e 19 dicembre solo online su www.ceramicanda.com

pagina 11





DISTRETTO CERAMICO

La Kerakoll indagata dalla Procura di Torino



Due mele e due pere!

Di Roberto Caroli

'Italia è indebitata per ∠2.850 miliardi di euro, il che significa 43mila euro "a carico" di ogni cittadino italiano; la sola capitale, commissariata dal 2008 al 2021 dal governo nazionale per scongiurare il rischio fallimento, sconta oggi un passivo di 12 miliardi. Nei restanti capoluoghi di Regione va meglio ma non tantissimo. Tutto questo si traduce in minori investimenti per l'intero Paese, quindi, meno infrastrutture e servizi offerti ai cittadini, su tutti quello sanitario che in alcune regioni è a dir poco imbarazzante. Non mi colpisce affatto che l'Expo 2030 sia stato assegnato a Rijad, capitale dell'Arabia Saudita, con la sonora bocciatura di Roma che ha racimolato solo 17 voti. Mettiamo da parte il fatto che i petroldollari possano avere convinto gli indecisi, e poniamoci invece la domanda se la nostra capitale sia all'altezza di ospitare un evento di caratura mondiale così importante, alla luce delle buche nelle strade, dei rifiuti sui marciapiedi, dei cinghiali che oramai convivono con i romani, del traffico dilagante, dei mezzi di trasporto insufficienti...

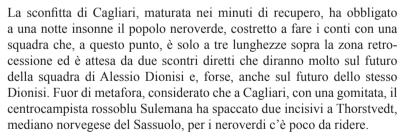
segue a pagina 5



BAR DELLE VERGINI

ceramicanda.com

Poco da ridere



IL DEBITO PUBBLICO ITALIANO OGGI

€ 2.855.915.575.690

IL DEBITO PUBBLICO PER CITTADINO

€ 43.132,83

Ds ceramico

▶ Il ricordo

E'scomparso Giuliano Mussini, fondatore di Panaria: il ricordo del Direttore

► Mercato

EBITDA ancora su: per sette aziende su dieci la crescita media è del 15%

► Economia

Investimenti e speculazioni: fenomenologia del trading

► Entelechia

International Art Prize 2023: quando la ceramica diventa opera d'arte

► Innovazione

AI e manifattura: esperti a confronto sul prossimo futuro delle imprese

pagine 6-15

Dstriscio

Il nostro 2023: un anno di 'transizione'

pagina 2-3

Impronte digitali

I più 'cliccati' dell'anno secondo Google

pagina 19



LA STAGIONE TV 2023-2024

TRC Modena: Gio 22:30; Sab 13:00 e 16:30 **Telereggio:** Merc 22:30; Dom 13:30

www.ceramicanda.com

CERA MICA NDA

Il 2023, un anno di 'transizione

Senza nessuna pretesa di completezza, il racconto per immagini di quanto è successo, questo anno, a ridosso del settore ceramico: un 2022 da record sembrava poter preludere a un altro anno da ricordare, e invece... dal conflitto ucraino alla concorrenza estera, dai costi degli ETS alle 'gelate' sui mercati fino allo spettro 'indiano',

nei confronti del quale

si invocano politiche

antidumping,

un anno di alti

e bassi...

i bilanci si parla altrove, nel senso che quelli più tecnici li abbiamo fatti analizzare ad Alfredo Ballarini, che quelli delle aziende del distretto ceramico li studia da sempre. Qui, di bilanci, ne facciamo altri, che attengono all'anno che tra qualche giorno manderemo in archivio. Un 2023 di alti e bassi, per il distretto ceramico, del quale si da' sommario conto riepilogando il tanto che è successo. Ma andiamo con ordine.

Gennaio. Il lascito del 2022 all'anno che comincia sono una solidità e un dinamismo scritti dalle statistiche con cui Confindustria Ceramica e ACIMAC fotografano l'andamento del settore, che tra l'altro si giova del calo del prezzo del gas. Ce n'è abbastanza per prepararsi ad un altro anno di crescita e guardare al futuro. Come fa Air Power, che comunica l'entrata nella compagine azionaria del fondo Entangled Capital. Noi del distretto ne approfittiamo per raccontare un quarto di secolo di 'relazioni' tra finanza e distretto ceramico arrivando alla conclusione che i fondi, sul settore ceramico, investono perché guadagnano, e la conferma arriva a novembre, quando Cleon Capital entra in Abk....

Febbraio. La guerra in Ucraina celebra, si fa per dire, un anno. Doveva essere una guerra-lampo, invece è uno stallo che, oltre a consumare i drammi – anche umanitari, viene addirittura bombardata la Ceramica Zeus – connessi ad ogni conflitto, ridisegna la geografia delle forniture di materie prime del distretto. L'India – teniamola d'occhio – si affaccia su un palco su cui reciterà da protagonista, poi ci sono Spagna, Germania, Francia e Turchia. Cambiano le rotte, non la sostanza, ma che qualcosa cambi, a livello globale, lo suggerisce il Cevisama, che apre l'anno fieristico, e racconta inattese difficoltà, quanto a volumi e fatturato, per le *baldosas*.Un segnale anche per le superfici ceramiche di casa nostra?





L'anno comincia con il prezzo del gas finalmente accettabile, con la ritrovata regolarità nelle forniture delle argille e sullo slancio di 2022 da record: sembra sia tutto ok, e invece...









L'alluvione di maggio allaga le aziende del distretto imolese, ma conferma la vitalità dell'Emilia Romagna: che spala il fango, asciuga e riparte

portazioni in calo, di mercato 'freddo' a causa di tassi di interesse troppo alti e inflazione e vede l'Italia primeggiare nei fatturati ma perdere quote di mercato relativamente ai volumi. L'India, ancora lei, l'insidia principale. Il Dstretto, nel frattempo, esce con il numero 300, e il traguardo, se permettete, vale un minimio di autoreferenzialità da parte nostra...

manda con cui si chiude le si esce 'gela' le vendite, FORTILES. La due giorni di cati ritenuti più solidi (oltre agli USA, Francia e Germania). La primavera porta con sé lo spettro della cassa integrazione (se ne stima il ricorso per 4mila addetti) e addensa qualche nube sulle aziende di casa nostra, che si mettono il 'vestito delle festa' per presentarsi, da protagonisti, al Salone del Mobile di Milano e al Coverings.

dine (tra gli ospiti Tito Boeri, Davide Tabarelli, Alberto Forchielli) gli uomini e le aziende che 'fanno' il distretto ceramico confermando la validità di un format che 'informa e approfondisce'. Ma è anche il mese dell'alluvione che si abbatte sull'Emilia Romagna, con conseguenze importanti per le aziende del distretto imolese della ceramica.

Marzo. La risposta alla do- Aprile. L'inverno dal qua- Maggio. E' il mese di ALL- Giugno. Confindustria Ceramica conferma come, dopo un febbraio arriva con la trime- con una flessione di oltre il Ceramicanda raccoglie attor- 2022 con il turbo, il 2023 sia strale USA, che parla di im- 20% che coinvolge i mer- no ad un parterre di prim'or- in salita. Ceramicanda, invece, segna un altro punto, con il Direttore che irrompe sul set di Viva Rai2 e omaggia Fiorello di una lastra in ceramica personalizzata. Il mattatore siciliano, del resto, capita che in trasmissione citi Ceramicanda: era il minimo che potessimo fare. Se ne va Silvio Berlusconi, e con lui un pezzo di storia recente del Belpaese, ed il giorno dopo scompare Flavia Franzoni, moglie di Romano Prodi.





La flessione sui mercati di riferimento (USA, ma anche Francia Germania) condiziona pesantemente le performance del settore da marzo in avanti, con cali medi tra *il 25 e il 30%*









La concorrenza indiana spaventa: sale la richiesta di sottoporre le importazioni di materiali dal subcontinente asiatico a politiche di dazi più efficaci

A settembre il Cersaie festeggia la 40^{ma} edizione, ma l'autunno si annuncia caldo, quanto freddo l'inverno: la sosta natalizia, per molte aziende, sarà più lunga del solito



Nel mirino dei produttori italiani anche la normativa sugli ETS: al settore, nel 2022, è costata 70 milioni: «iniqua e penalizzante»





Luglio. Con il Dstretto an- voce, sottolineando come le Italcer prima acquisisce diamo in Germania, dove misure europee penalizzino l'economia rifiata e dove la le nostre industrie. «In 30 ceramica combatte battaglia anni l'Europa ha ridotto le che non si aspettava di dover affrontare. Il 'conto' del primo trimestre dice -35%, e non consola o consola parzialmente che «il 2022 fosse stato – ci dice un venditore di lungo corso – il migliore anno di sempre»

solo nel 2022. Il conto che le aziende pagano agli ETS si fa salato, e le associazioni confindustriali alzano la

sue emissioni di un miliardo di tonnellate, il resto del mondo le ha aumentate in 14 miliardi».

Settembre. Il Cersaie celebra la sua 40ma edizione al cospetto di quasi 100mila visitatori e mettendo in ve-Agosto. Oltre 70 milioni trina aziende che non smettono di investire. Paradigmatiche, in questo senso, le operazioni che 'cambiamo' la geografia del distretto:

Terratinta Group poi, attraverso la consociata spagnola Equipe Ceramicas, si prende Opificio Ceramico, mentre Panariagroup, che in Portogallo aveva già perfezionato l'acquisizione di Gresart, acquista il colosso tedesco Steuler Fliesen.

Ottobre. Echi di autunno 'caldo'. La pausa natalizia delle industrie del distretto sarà insolitamente lunga, con ampio ricorso alla cassa integrazione, 'somministrati' a casa e stabilimenti

Novembre. L'anno piega verso la fine e, in attesa di sapere che tipo di anno è stato il 2023, si registra l'onda lunga delle flessioni del 2022, con produzione e consumo mondiali di superfici ceramiche in calo rispettivamente del 9,7%, e del 10,9%. Le aziende di casa nostra restano solide (con EBITDA in crescita) ma il 2024 diventa un'incognita.

(andiamo in stampa prima della loro diffusione) il distretto ceramico perde, con il fondatore di Panaria Giuliano Mussini, uno dei suoi pionieri. Ma guarda avanti, il distretto, e festeggia 'i ponti di dicembre'. Non quello dell'Immacolata, ma altri dei quali si parla: quello della Veggia, atteso nel 2024 ad un restyling da oltre 7 mi-

fermi: le vendite, appren- Dicembre. In attesa dei lioni di euro, il terzo ponte diamo, sarebbero scese me- preconsuntivi con i quali sul Secchia, che Confindudiamente del 25% rispetto ACIMAC e Confindustria stria Ceramica caldeggia allo stesso periodo del 2022. Ceramica chiudono il 2023 finanziandone lo studio di fattibilità e, ultimo ma non ultimo, quello che toglie il passaggio a livello 28 dal tratto sassolese della Pedemontana. Eliminato senza troppi rimpianti. Per la Bretella, invece, c'è tempo: del resto è dagli anni Ottanta che se ne parla. Ma il 2024 sarà l'anno giusto, si dice, Ci permettiamo di dubitarne

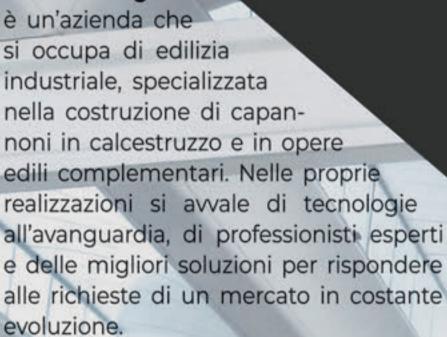




...in partnership con:



ALE SpA Building & Consulting

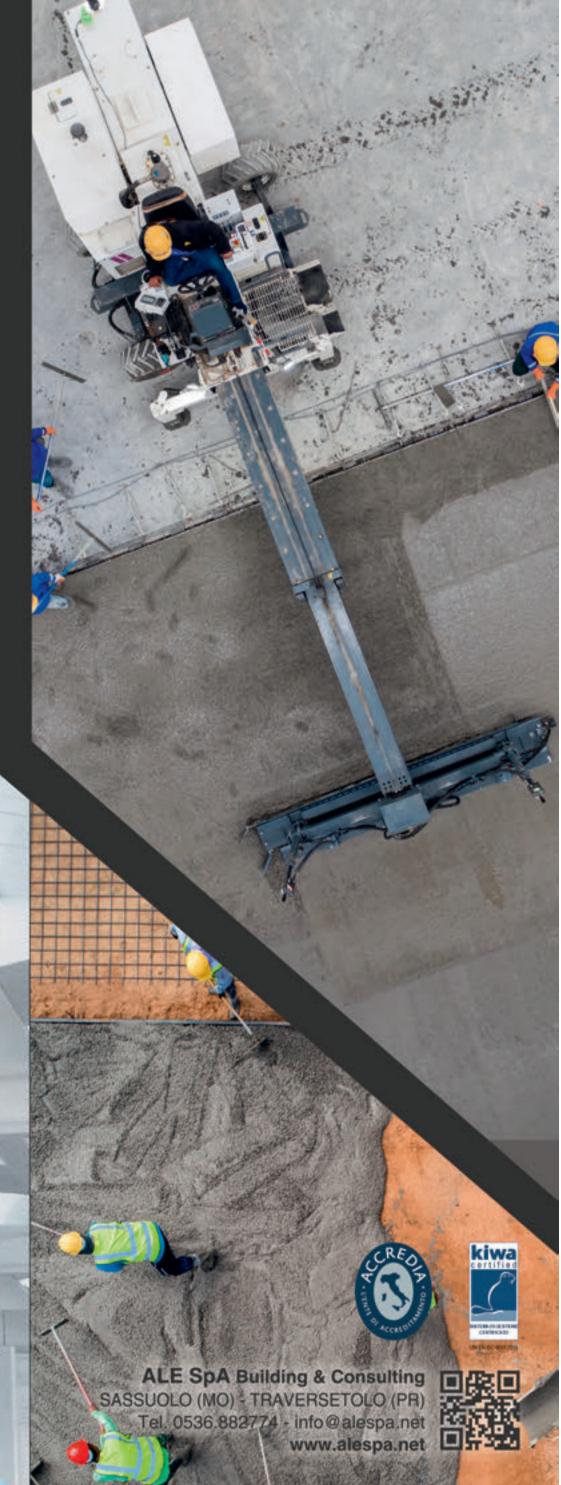


Per avvicinarsi ulteriormente alle esigenze dei propri clienti, ALE SpA è costantemente alla ricerca di sistemi innovativi, efficaci e sostenibili dal punto di vista ambientale, strutturale e finanziario: tra questi un sistema di copertura metallica di nuova generazione che permette di massimizzare la superficie fotovoltaica, ottenendo la copertura totale di tetti Al servizio del cliente per: industriali piani, cur-

vi o di qualsiasi

forma.

- Coperture
- · Rimozione eternit
- · Opere edili e murarie
- Rivestimenti in resina
- Strutture prefabbricate
- · Opere fognarie e stradali
- Opere in cemento armato
- Pavimentazioni industriali
- Ristrutturazioni civili e industriali



Emilia e Fabio Sghedoni di Kerakoll indagati a Torino per spionaggio

Secondo la Procura piemontese i figli del fondatore Romano avrebbero chiesto ad un detective privato di registrare illegalmente incontri di lavoro con lo scopo di screditare manager di aziende concorrenti, tra queste Mapei. I fratelli; «Siamo sereni, dimostreremo la nostra estraneità ai fatti contestati»

una storia degna di un romanzo di John Grisham quella che emerge dalle carte della Procura di Torino, diffuse dal quotidiano La Stampa, e che vede coinvolti i vertici di Kerakoll, società che produce malte e collanti per l'edilizia, fondata da Romano Sghedoni nel 1968. Nel mirino dei pm Gianfranco Colace e Giovanni Caspani sono finiti Emilia e Fabio Sghedoni, figli del fondatore, ed anche Andrea Remotti, Ad di Kerakoll fino al novembre 2022.

Le pagine relative all'inchiesta raccontano di pedinamenti, intercettazioni e registrazioni abusive di incontri con lo scopro di screditare manager di aziende concorrenti; accuse che coinvolgono Riccardo Ravera, 60enne un ex Carabiniere residente Torinese (salito già agli onori delle cronache per essere stato una colonna del reparto speciale dei Carabinieri diretti dal capitano Ultimo) che dopo essere andato in pensione si è dedicato alla consulenza per società di investigazione privata. Uno dei filoni di indagine riguarda Ravera come indagato per aver fatto richieste a Carabinieri ancora in servizio di annullare multe ed anche per un giro di biglietti gratis per vari eventi e presunte raccomandazioni ai vertici



dei servizi segreti. La nota azienda di Sassuolo entra invece nel filone di indagine dove si indaga per pre-

Pedinamenti, intercettazioni e registrazioni abusive di incontri con lo scopo di screditare manager di aziende concorrenti

sunti spionaggi industriali e per tranelli organizzati per screditare manager. Nelle

Remotti è indagato in concorso con Ravera per aver messo in campo azioni atte a screditare il dirigente Enrico Abbati, diretto concorrente di Remotti per il ruolo di DG dell'azienda. I pm piemontesi contestano agli Sghedoni di aver commissionato a Ravera, tramite l'agenzia Mr Security, di registrare incontri e riunioni aziendali tenuti nella sala riunioni dell'hotel Mh di Piacenza, azione non permessa dalla legge. Sempre secondo quanto ricostruito dalla Procura

carte si legge che Andrea di Torino l'ex Carabiniere avrebbe anche registrato incontri tra i vertici Kerakoll e due manager di Mapei,

> La nota azienda di Sassuolo entra nel filone di indagine che indaga per presunti spionaggi industriali e registrazioni di incontri e riunioni

totalmente estranei all'inchiesta ma rappresentanti del primo concorrente sul

mercato, e un incontro con Maurizio Setti, patron del Verona (anch'egli estraneo all'inchiesta) per la cessione del Modena Calcio. Una vicenda che sfiora scenari alla Mata Hari: sembra infatti, sempre secondo le ricostruzioni dei pm, che per screditare Enrico Abbati sia stato organizzato un suo incontro con una donna polacca, assistente di un referente Kerakoll in Polonia, che la Procura definisce "professionista capace di creare situazioni imbarazzanti" al costo di 30mila euro al mese. Converrete che ce n'è a sufficienza per imbastire la trama di un romanzo di spionaggio con quel tocco hot che non guasta mai, tutto da dimostrare in sede giudiziaria, al momento infatti si tratta di carte redatte dai pm contenenti accuse dalle quali gli accusati si difenderanno attraverso i propri legali. Intanto i vertici dell'azienda Kerakoll hanno diramato una nota nella quale si dichiarano fiduciosi del lavoro dei giudici: «Con riferimento all'articolo apparso sul quotidiano La Stampa e che vede coinvolte le persone di Fabio ed Emilia Sghedoni, questi sono sereni rispetto all'attività dell'autorità giudiziaria e confidano che sarà accertata la loro estraneità ai fatti».

(Daniela D'Angeli)



Due mele e due pere!

segue dalla prima pagina

a risposta è no, no-∟nostante il Colosseo e ciò che di meraviglioso resta della Roma antica. come l'Expo richiede aled efficaci, ricezione aloltre, servizi in generale moderni, in altre parole soldi per ingenti investi-

dano in Arabia Saudita e scarseggiano a Roma e in Italia. O noi comprendiamo tutto questo oppure dovre-Anche perché un evento mo abituarci alle bocciature che inevitabilmente artro: spostamenti veloci riveranno in ogni ambito; o noi comprendiamo che al berghiera cinque stelle e nostro debito pubblico prima o poi dovremmo metter mano oppure il nostro Paese, i giovani di oggi e le menti, quelli che abbon- nuove generazioni, saranno destinati ad andare incontro a continue e pesanti umiliazioni, oltre a subire quotidianamente le conseguenze di servizi inefficienti o inesistenti. Ce lo ricordava nel 2020 Geert Wilders, politico olandese che recentemente ha vinto le elezioni: "L'Italia non merita di ricevere un euro dall'Europa, che paghi il suo debito enorme tassando gli italiani che risultano più ricchi dei cittadini dei Paesi Bassi". Siamo oramai diventati la barzelletta d'Europa, se anche il fascistello olandese biondo ci sfotte. Ci sono due modi per ridurre il nostro debito: il primo che i

politici, oggi e in futuro, governino solo ed esclusivamente nell'interesse del Paese e non seguendo, come avviene da quarant'anni, i sondaggi relativi alle dichiarazioni di voto degli italiani; il secondo che si attivi una vera e propria guerra all'evasione fiscale che oggi ammonta a cento miliardi l'anno. Oltre ad intensificare i controlli fiscali (in Germania ogni tre anni è sicura la visita in azienda da parte della guardia di finanza), si dovrà cominciare a ragionare sulla riduzione di tasse ed imposte parallelamente all'inasprimento delle pene, come Se lo stato

dicesse: "ti metto nelle condizioni di pagare il giusto, ma se ti becco ad evadere sei rovinato". L'alternativa è ritornare al sistema adottato nell'antica Roma, dove mancava un sistema di riscossione pubblico e ci si affidava ai privati, i cosiddetti pubblicani, che anticipavano allo Stato le tasse dovute dai provinciali, per poi farsi restituire da quest'ultimi le somme erogate, spesso anche con interessi molto alti. I romani antichi erano attenti anche alle imposte indirette, i vectigalia, ovvero i canoni di affitto su terreni e altri beni demaniali che dava in affit-

to e che contribuivano ad arricchire le casse pubbliche. Nella Roma antica erano ben coscienti dell'importanza dei beni demaniali, tant'è vero che erano previste norme e pene che ne impedivano la vendita mentre noi, 2.000 anni dopo, non riusciamo neppure ad applicare la Bolkenstein, la direttiva europea che dal 2006 impone un aggravio dei canoni demaniali. A quanto pare è più importante rendere felici operatori balneari e titolari dei porti turistici che si arricchiscono pagando allo Stato due mele e due pere.

(Roberto Caroli)



ROBERTO CAROLI

carocaroli@ceramicanda.com DIREZIONE, AMMINISTRAZIONE

Ceramicanda srl. via De Amicis 4 42013 Veggia di Casalgrande (RE) tel.0536990323 - fax 0536990402

REDAZIONE IL DSTRETTO

via De Amicis 4 - 42013 Veggia di Casalgrande (RE) tel.0536822507 - fax 0536990450 redazione@ceramicanda.com

> REDATTORI Stefano Fogliani, Daniela D'Angeli

COLLABORATORI

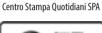
Edda Ansaloni, Enrico Bertoni, Paolo Ruini, Massimo Bassi

CERAMICANDA SRL Pubblicazione registrata presso il Tribunale di Reggio Emilia al n°1202 in data 05/12/07

PUBBLICITA'

Ceramicanda srl, via De Amicis 4 42013 Veggia di Casalgrande (RE) tel.0536990323 - fax 0536990402 redazione@ceramicanda.com

IMPAGINAZIONE gilbertorighi.com





CERAMICANDA garantisce la massima riservatezza dei dati forniti e la possibilità di richiederne gratuitamente la rettifica o la cancellazione scrivendo al responsabile dati Ceramicanda via De Amicis 4 42013 Veggia di Casalgrande (RE). Le informazioni custodite nel nostro archivio elettronico verranno utilizzate al solo scopo di inviare proposte commerciali. In conformità alla legge 675/96 sulla tutela dati personali e al codice di autodisciplina ANVED a tutela del consul

www.ceramicanda.com



Il trader: «la speculazione è l'igiene della politica»



💙 i occupa di mercati Inanziari dalla fine degli anni '80 e dal 2000 lavora come trader indipendente, spesso ospite in trasmissioni economiche, ha vinto numerose competizioni di trading: è Antonio Cioli Puviani, l'uomo che il Dstretto ha scelto per fare le carte al 2023 in borsa.

Possiamo certamente dire che in borsa è andata più che bene. Lo conferma?

«Nel 2023 gli scambi in borsa sono andati molto bene, in particolare per quanto riguarda l'Europa. L'Italia è il paese che ha performato meglio, siamo molto vicini a +30%, e anche nel resto del mondo le borse è andato tutto piuttosto bene. In particolare, il Nasdaq 100, l'indice tecnologico americano, è andato a +44%»

Buoni scambi di borsa sono indice di buona economia?

non significa che l'economia vada bene: le performance di quest'anno sono dovute al 2022, nel corso del quale tutti gli indici hanno chiuso negativi, nell'ordine medio del 18%-20%. Nel 2022 l'inflazione 'spingeva' e le banche hanno iniziato ad attuare politiche monetarie efferate: sono stati 11 i rialzi dei tassi della Fed Meta, Amazon e Microe 10 quelli della Bce. E come sempre, quando sale mate speculative anche il costo del denaro l'eco- eccessive, mentre in Italia nomia rallenta. I dati sono stati ragguardevoli perché si prevedeva un crollo di tutte le economie ma non è successo»

Non hanno pesato neanche la guerra in Ucraina e quella in Israele?

«Solo per qualche setti- na gli incauti» mana, con il rialzo del gas Gli speculatori sono nel e qualche fiammata del petrolio: va considerato che le guerre provocano

«Dire che la borsa va bene dinamiche di spesa, magari del settore pubblico, che alimenta gli scambi di borsa. Per quanto riguarda Israele i mercati finanziari snobbano questa preoccupazione»

Ouindi tutti ad investire in borsa?

«Il contrario: non ci si deve tuffare in borsa quando va bene, ci sono titoli americani come Apple. Tesla, soft che hanno avuto fiami rialzi maggiori hanno riguardato Ferrari e Unicredit. Poi ci sono i Bitcoin, ma consiglio di starne alla larga perché poi ci facciamo mettere nel sacco dalla speculazione professionale che giustamente basto-

mirino del settore ceramico per quanto riguarda gas ed ETS. Cosa diciamo agli imprenditori?

«Che manca loro la cultura. La speculazione è necessaria altrimenti l'imprenditore del gas non potrebbe neanche avere il proprio gas. Dire che è colpa della speculazione tout court è cosa da politici, uno scaricare la colpa verso qualcosa di astratto, ma è una grandissima boiata! Lo speculatore che fa le operazioni rischia, in proprio, di perdere soldi a vantaggio magari dell'ignaro imprenditore che si lamenta della speculazione e che invece fa un affare comprando qualcosa ad un prezzo favorevole, frutto della speculazione. Non esiste un'organizzazione segreta di speculatori cattivi che ce l'hanno con la gente, gli speculatori sono uno contro l'altro armati e cecano di trarre profitto equilibrando i prezzi nel

differenze, sia in negativo che in positivo»

Lei sa che così scatena le ire degli imprenditori?

«Ma vengano da me, spiego loro tutto. L'imprenditore deve ringraziare che ci sia la borsa, che gli permette di quotarsi, reperire finanziamento tramite l'emissione di obbligazioni, che gli permette di comprare il natural gas al prezzo efficiente grazie al fatto che sia quotato in un mercato, senza la speculazione non potrebbe fare l'imprenditore. Lo speculatore rischia in proprio, cerca di trarre profitto ma non in maniera malvagia: la speculazione è anche l'igiene della politica, ha delle funzioni importanti, poi che ci siano sbavature o persone scorrette che abusino di asimmetrie informative è certamente qualcosa di negativo».

(Daniela D'Angeli)





www.smalticeram.com

caso in cui ci siano delle



«Il contesto non è semplice, ma le nostre imprese stanno reagendo al meglio»



Alfredo Ballarini, analizzando i bilanci delle aziende ceramiche, fotografa un 2022 che ha visto l'EBITDA crescere, per il 69% delle imprese, di quasi il 15%

Abbiamo passato periodi Kpiù problematici di questi, anche se la contingenza non è delle più brillanti». Finisce l'anno, è tempo di bilanci, e di bilanci si parla con chi i bilanci li conosce e li studia ovvero Alfredo Ballarini, titolare dell'omonimo studio di finanza aziendale, che da sempre compendia i numeri delle aziende di casa nostra e fa capire come, alla fine, tutto stia andando come deve, sia per il comparto ceramico che per la filiera della fornitura. «Quando ci sentimmo, un anno fa, ci si preoccupava, e a ragione, degli EBITDA, ovvero della redditività delle aziende, obbligate a fare i conti con l'aumento, esponenziale, dei costi energetici: ebbene, i conti del 2022 dicono che i nostri imprenditori l'esame lo hanno superato: le vendite – spiega Ballarini – sono cresciute mediamente del 17,9% trascinando l'EBIT-DA, che è cresciuto per il 69% delle aziende 'campionate', al +14,6%»

Il 2023, tuttavia, preoccu-

«Dopo il Covid, un anno di guerra e un altro con il costo del gas alle stelle non credo si possa dirsi preoccupati delle performances di quest'anno: è vero che il 2023 ha fatto registrare un calo delle vendite diffuso, ma ci sta...»



In che senso?

«Uso una metafora: se tu pizzichi la corda di una chitarra ottieni un tipo di suono, se tu quella corda la fai vibrare con forza il suono

«Nel 2022 le vendite sono cresciute mediamente del 17,9%: un rimbalzo, nel corso del 2023, era atteso»

ha spessore maggiore, ma il rimbalzo della corda stessa è inevitabile. La ceramica vive di cicli, di alti e bassi, di volatilità che le imprese

e ad affrontare, e il calo di quest'anno, anche se ovviamente non auspicabile, era in un certo senso atteso»

Ma di quanto è questo calo?

«Gli ultimi dati disponibili sono quelli di fine primo trimestre, quando si era attestato al 12% medio, ma come detto dopo un anno, il 2022, in cui il 69% delle aziende ha visto aumentare in modo significativo l'EBITDA»

Significa che c'è un 31% che non sta benissimo...

«Il problema di questo 31% è il debito: con l'aumento dei tassi e la conseguente maggiore difficoltà di ac-

hanno imparato a conoscere cesso al credito si aprono, per chi il debito fatica a sostenerlo, scenari non propriamente semplici.

Ed il 54% delle aziende, secondo le mie stime, nel

> «I debiti, visto l'aumento dei tassi, pesano, ma spesso il settore fa debito per supportare *qli investimenti»*

2022 il debito lo ha aumentato, anche se l'entità dello stesso varia da azienda ad azienda»

Il comparto della fornitu-

ra per ceramica, invece, come va?

«Un po' come il settore cui si appoggiano, nel senso che nel 2022 otto segmenti su nove sono cresciuti sensibilmente. Meglio di tutti hanno fatto materie prime, trasporti, imballaggi. I macchinari, nella classifica di chi cresce di più, si piazzano al quarto posto. Significa che anche per la fornitura, quello che ci preoccupava l'anno scorso è stato affrontato in modo egregio dagli imprenditori» Anche qui, tuttavia, ci saranno aziende che fanno ricorso al debito...

«Vero: i colorifici in primis, poi gli imballi, poi fiere e servizi, laboratorio e ancora, questa volta, al quinto posto, le aziende che producono tecnologia. Ma parliamo di un aumento medio dell'8%, quindi quasi fisiologico. E non dobbiamo dimenticare che molto debito si fa per affrontare investimenti, e magari si tratta di debito sostenibile. Quando si parla di debiti, soprattutto nel settore ceramico e dell'impiantistica per ceramica, non si parla quasi mai di quel debito che Mario Draghi chiamava 'debito cattivo', ovvero quello che condiziona l'attività di impresa, ma più spesso di debiti con i quali l'attività d'impresa sostiene i propri investimenti». (R.C. - S.F.)

NOTIZIE IN BREVE

INCO INSTALLA UN NUOVO IMPIANTO FOTOVOLTAICO

Con l'obiettivo di ridurre le emissioni di CO2 e risparmiare sui costi energetici, Inco Industria Colori ha provveduto a installare un parco fotovoltaico sui tetti del proprio stabilimento situato a Pavullo nel Frignano. L'impianto è composto da

pannelli fotovoltaici con una potenza complessiva pari a 815 KW; l'energia prodotta viene utilizzata per alimentare l'attività aziendale con un risparmio stimato intorno al 35% del consumo totale.



Dalla data della sua installazione, Inco ha compensato oltre 2 milioni di kg di CO2. Il progetto si inserisce nell'ambito di un più ampio piano di sostenibilità ambientale in base al quale Inco ha fissato una serie di obiettivi in tema di riduzione dei consumi energetici.

NUOVO FLAGSHIP STORE A NEW YORK PER FLORIM

Si affaccia sulla 5th Avenue, nel cuore di Manhattan e a pochi isolati dall'Empire State Building, il nuovo Florim Flagship Store. L'azienda, presente a New York dal 2015 con uno showroom sulla Madison Avenue, si è spostata nel quartiere

NoMad, dove l'energia del centro incontra l'eleganza dei quartieri alti. Le vetrine del Flagship si affacciano dal primo piano del 277 Fifth Avenue, sede del prestigioso grattacielo di oltre 200 metri



progettato dall'architetto Rafael Viñoly, che offre una vista panoramica sullo skyline di Manhattan. Lo showroom si sviluppa su una superficie di 560 metri quadri con un'imponente vetrata di 520 metri quadri in continuità su due lati e che abbraccia due piani.





*Mineral Dal 1988 tradizione e innovazione

laterie prime per ceramica:



Mineral s.r.l.

Via Aldo Moro 20, 41043 Formigine (Modena) - Italia - Tel. (+39) 059 578911 - Fax (+39) 059 578991 http://www.mineral.it - E-mail: info@mineral.it



TECNOLOGIE COSTRUTTIVE APPLICATE





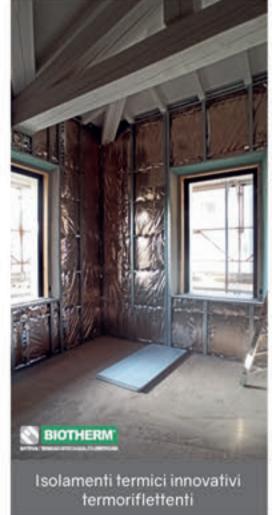






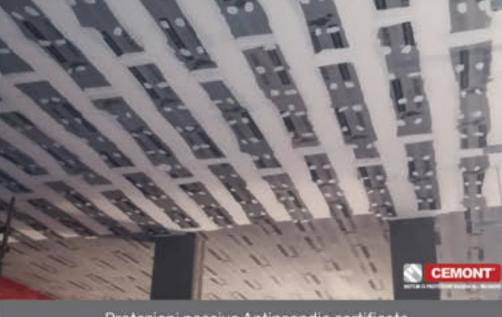








su misura



Protezioni passive Antincendio certificate in classe di Reazione al Fuoco A1

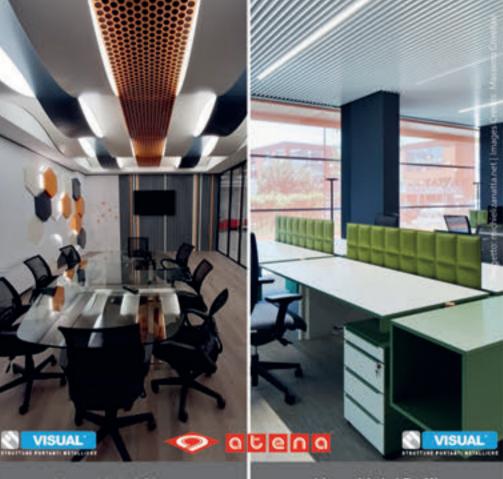


Interventi residenziali di qualità e pregio



Come progettare e realizzare chiavi in mano gli ambienti per le attività lavorative





Atena Metal Shapes

Atena Metal Baffle

Quon Natale da tutto il nostro Team

Via Prandi, 5 - 42019 Bosco di Scandiano 0522 855 543 -

IL RICORDO anno 15 numero 311 / 16 Dicembre 2023

Faccia buon viaggio, Signor Giuliano



E'scomparso, a 93 anni,

il fondatore di Panaria.

Il ricordo del Direttore

Giuliano Mussini,

mosaico sul quale è impressa la storia del distretto ceramico, la forza del Signor Giuliano, che non è solo sua ma è condivisa con gli imprenditori che sono stati pionieri della bella favola del territorio. Nato e cresciuto in una famiglia di nove fratelli nella vicina Magreta, Giuliano Mussini ha cessato di esistere il primo giorno di dicembre all'ospedale di Sassuolo, nel pieno dei suoi 93 anni. Il Signor Giuliano, come lo chiamavano i suoi collaboratori, era marito di Gemma, padre di Emilio. Paolo, Silvia e Marco; il quinto figlio, Giuseppe, si è spento dopo lunga malattia nell'autunno del 2020, sicuramente la pagina più dolorosa e amara della sua lunga vita; la forza dell'uomo, nonostante l'età avanzata, unitamente all'amata famiglia, si rivelarono nell'occasione vitali. Era partito dal nulla il Signor Giuliano, da una macelleria gestita con il fratello Francesco in via radici a Sassuolo, poi trasferita nel centro storico della città, con in tasca soltanto una manciata di sani importante poter camminare a testa alta che avere soldi in banca"; accomunava la sorella Assunta, i fratelli Agostino, Cirillo, Francesco, Arrigo e oggi Giorgio,

Luciana e Silvana. Nato nel

1974, il Gruppo Panaria

crea le sue unità produttive

a ciclo completo nei comu-

luce e la forza del dia-

mante": è lo slogan che nel 1983 accompagnava la campagna pubblicitaria del gruppo ceramico di Giuliano Mussini, il protagonista era un magrissimo e irriconoscibile Adriano Panatta. Nei giorni scorsi la luce di Giuliano Mussini si è spenta, ciò che rimane di lui è una tessera importante del





Da sinistra in senso orario: Panatta testimonial di Panaria (1983), il Sig. Giuliano - al centro - a CERSAIE 2023. Premiato con 'Il fiore dall'argilla' nel 2019, sulle nevi di Sestola, intervistato dal Direttore Roberto Caroli, nel 1999. A cena con i dipendenti in occasione del 92mo compleanno





Cotto d'Este, sono operativi nel cuore del distretto ceramico. Nel 2005 arriva la svolta con la quotazione del Gruppo alla borsa vaprincipi, il più ricorrente e lori di Milano e la vendita condiviso da tutta la fami- del 35% delle azioni, con il glia: "veniamo da una fa- ricavato inizia il processo miglia contadina dove è più di internazionalizzazione: Florida Tile in America e Panaria Portugal, recentemente l'acquisto della tedesca Steuler, della portoghese Gresart e la joint venture con Asian Granito India. Con un fatturato di 452 milioni di euro a fine 2022 e 1.700 dipendenti, il Gruppo Panaria è sempre stato vicino allo sport dilettantistico

nel 1996. Si dice che nel giardino della sua casa di Sassuolo spicchi una piandipendenti lo ricordano in produzione, dove si recava quotidianamente per parlare con gli operai; i tecnici del laboratorio ci raccontano delle numerose volte in cui il Signor Giuliano, messo di fronte alla scelta di tre possibili nuove collezioni, e informato sui loro costi di realizzo, battesse

questa perché più resistente"; i dirigenti lo dipingono come uomo particolarta a forma di ciclista e che mente pragmatico, veloce la curasse lui stesso, forbici nelle decisioni, capace di alla mano, con passione e valorizzare le persone e di di sci che ogni anno vedemeticolosità, la stessa che saperle motivare. Come vano sfidarsi i brand del suo metteva sul lavoro. I suoi non riconoscergli il fatto gruppo, un modo intelligendi avere per primo creduto nel managmant: già all inizio degli anni 80 si affidava convintamente a giovani manager. A me piace ricordarlo come mi è apparso nelle tante occasioni in cui ho avuto modo di incontrarlo, agli eventi come al 'bar delle vergini', al Coverings come al Cersaie (non è vo-

classificata nel giro d'Italia esclamasse: "questa, scelgo mese di settembre): sorridente, sereno, accogliente, nel senso vero del termine. Lo conobbi sulle nevi di Sestola, alla fine degli anni '90, in occasione delle gare te per fare "spogliatoio". La prassi era sempre la stessa: alcune brevi battute davanti alle nostre telecamere e poi il Signor Giuliano saliva sulla motoslitta, indossando cappello e Ray-Ban, e insieme alla moglie Gemma salivano fino al cancelletto di partenza.

Faccia buon viaggio





«La tecnologia evolve, e guarda al 2024»



Roberto Magnani, AD di Icf Welko, si appresta ad archiviare un 2023 che vede l'azienda di Maranello raggiungere «il massimo storico a livello di fatturato», ma quarda all'anno che verrà. «e ad una situazione non tra le più floride, sia nel nostro comprensorio che al di fuori di esso»

La situazione nel comprensorio ma anche fuori dal comprensorio non è tra le più floride, o almeno così mi sembra di capire dal sentiment dei nostri stakeholder». Il 2023 della tecnologia per ceramica racconta un comparto dinamico a dispetto della congiuntura, e vede le aziende pronte a raccogliere le nuove sfide che il 2024 proporrà loro. Roberto Magnani, AD di Icf Welko, si prepara ad archiviare un anno «al termine del quale raggiungeremo i massimi storici a livello di fatturato e ottimi risultati in termini di EBITDA, ma - aggiunge - siamo già proiettati sull'anno prossimo» Con quali prospettive?

«La volontà è quella di dar corso ad una serie di progetti molto ambiziosi: Icf Welko è un'azienda che lavora in tutto il mondo e si tratterà di capitalizzare la crescita di alcune aree, limitando i danni nelle zone che già da oggi sembrano più in difficoltà di altre»

Ci sono macchinari che molto richieste le macchine Sull'idrogeno si tratta di ca-



di altre?

«Noi facciamo impianti completi e nel settore ceramico abbiamo una clientela molto diversificata, ma mi sembra ci sia particolare attenzione alle macchine per la preparazione degli impasti: molte aziende provvedono alla sostituzione di impianti obsoleti, con richieste legate soprattutto al miglioramento delle performance energetiche. A seguire registriamo come siano ancora

hanno richieste maggiori per la finitura e, non ultime, pire chi riuscirà a proporlo auelle termiche»

Ouali sono le richieste più frequenti?

«Il driver principale, oggi, è senza dubbio la sostenibilità, attraverso la quale si coniugano, oggi, gran parte delle innovazioni che riguardano il processo. Quindi basse emissioni e soprattutto la possibilità di utilizzare combustibili alternativi: la ricerca va allineandosi sull'ibrido, su idrogeno-metano. blend

a costi competitivi, ma la nostra tecnologia è pronta. Altre richieste, che arrivano soprattutto dal Nord Europa, attengono invece a forniture dei macchinari alimentati a elettricità»

Icf Welko fa parte di Keda, colosso cinese dell'impiantistica: la circostanza vi ostacola nei rapporti con i clienti o l'essere una costola di un grande Gruppo vi garantisce vantaggi?

«Senza dubbio un vantaggio: lo scambio con la no-

stra casa madre è costante e proficuo. Il mondo della tecnologia, del resto, al di là delle specificità territoriali, è globale per definizione, ed il suo mercato è il mondo» A questo proposito, si parla molto, nel distretto, di materiali prodotti da Arabia Saudita e India, e del loro potenziale pericolo per le quote di mercato del made in Italy...

«Hanno fatto installazioni massive, con linee in grado di produrre tra i 30 e i 45mila metri quadri al giorno e stanno affacciandosi su diversi mercati, quelli europei compresi. Ritengo tuttavia che si tratti di produzioni ancora basiche, non in grado di insidiare prodotti ad alto valore aggiunto. Ma è vero che sul cosiddetto 'basso di gamma' c'è forte competizione»

Come se ne esce?

«La lotta sul 'basso' la vincerà chi riuscirà a trovare la 'quadra' tra qualità e prezzo. Ovvero prezzo competitivo e qualità su standard medio-alti». (R.D.)

Gruppo Bardelli: un 2023 in crescita

«Redditività ok: puntiamo – dice il Presidente Alberto Bardelli - sui mercati esteri dove abbiamo margini di crescita»

Il 2023 è stato un anno difficile, sia per la repentina battuta di arresto dei mercati internazionali che per il venir meno, sul mercato interno, degli incentivi. Il comparto accusa un calo di vendite, ma in tale scenario il nostro Gruppo chiude in positivo e, pur con un lieve calo di fatturaad un ferreo controllo dei costi, e per il 2024 contiamo di tenere gli stessi livelli di fatturato». Fine d'anno: Alberto Bardelli, Presidente del Gruppo Bardelli. fa il punto. «L'introduzione del piccolo formato in molgrandi lastre per noi è un vantaggio: il 'piccolo' diventa infatti elemento che caratterizza gli ambienti



to, circa il 7%, aumenta la e asseconda la creatività piccoli formati quadrati che Direttore Generale Gruppo redditività operativa grazie di architetti e progettisti», riprendono i bassorilievi Bardelli - che ci ha spinto spiega l'AD Gianmaria Bardelli. Geometrie definite e colori pastello alternati a cromie più accese integrano le nuove proposte del Gruppo, già presentate a Cersaie, con Appiani che propone "EDEN", riedizioti progetti che utilizzano le ne in mosaico dell'esagona e "Pastelli" in gres full body, Ceramica Bardelli con i pavimenti "Clav-Born" realizzati con AI, i



dei joystick del mondo del Gaming con la collezione "Play" e "Trame", con serigrafie in bassorilievo su impasto tecnico in gres colorato in massa 120x120cm. Vogue, infine, propone pose custom e un nuovo formato 5x40cm per la collezione "Flauti". Gamma ampia, proposta all'insegna della flessibilità, «linea guida – dice Antonio De Marco,



verso il 'make to order', con lotti minimi sempre più piccoli che ci hanno permesso di raggiungere livelli di magazzino fisiologici e l'ottimizzazione in termini di marginalità e tempi di consegna». Oggi il Gruppo Bardelli produce anche lotti da 200/300mq per colore, soddisfacendo le esigenze commerciali della clientela. «Nell'ultimo biennio

conclude Gianandrea Bardelli, AD del Gruppo - ci siamo focalizzati sulla crescente domanda di personalizzazione, investendo su nuovi macchinari». Il percorso di innovazione del Gruppo passa ora attraverso nuovi robot antropomorfi per l'incollaggio di tozzetti e listelli ottenuti da taglio, stampanti in 3D che creano dime personalizzate per la posa multiformato, e postazioni con dime retroilluminanti per consentire la posa delle composizioni figurative su misura. Nel 2024 è previsto inoltre l'arrivo di nuove linee nello stabilimento di Oderzo per incrementare la produzione e la flessibilità anche in vista del recente lancio del mosaico esagonale EDEN nel formato 2,4x2,6cm. (R.D.)



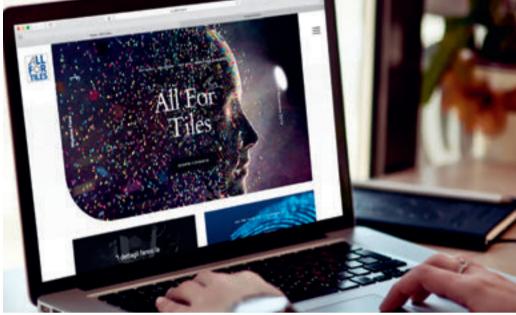
ALLFORTILES anno 15 numero 311 / 16 Dicembre 2023

Natale con ALLFORTILES 'on the road':

il 18 e 19 dicembre online su www.ceramicanda.com

Ritorna il nostro format itinerante: al centro del dibattito il lavoro e la formazione. Ne discuteranno addetti ai lavori, uomini delle istituzioni e chi lavora 'sul campo': la formula - collaudata - è quella di interviste online accompagnate dai contributi delle aziende realizzate a bordo del nostro van

i riparte dall'anno scor-So, quando il riscontro rispetto al nostro format 'itinerante' consolidò il successo di ALLFORTILES 'on the road'. Nacque quasi per scommessa, la declinazione 'on the road' del nostro evento, quando la pandemia ci impedì di celebrare ALLFORTILES in presenza: 'se Maometto non va alla montagna...', scrisse il Direttore di Ceramicanda Roberto Caroli presentando l'iniziativa che ci vide dotarci di uno studio mobile – un furgone attrezzato – con il quale portare ALLFORTILES nelle aziende. Era un esperimento, che tuttavia ha registrato ampio consenso: questa che si celebra è la quarta edizione del format, pronto a tornare in onda sulle nostre piattaforme poco prima delle festività natalizie. La formula, già premiata dall'interesse dei più con migliaia di visualizzazioni, vedrà la redazione di Ceramicanda confrontarsi online con imprenditori, accademici, esperti e istituzioni sugli argomenti di attualità più significativi, in linea con quella che è, da sempre, la 'cifra' narrativa dei mezzi con i quali il Gruppo editoriale fondato e diretto, quasi trent'anni fa, da Roberto Caroli, 'informa e approfondisce'. Come i nostri strumenti televisivi e cartacei, come il tanto che si 'muove' sul web sui nostri canali dedicati, anche ALLFORTILES 'on the







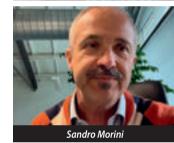
road' ha saputo prendersi un suo spazio all'interno del palinsesto di Ceramicanda grazie ad una formula inedita e a contenuti di indubbia originalità, che mettono a confronto gli uomini e le aziende che 'fanno' il distretto ceramico. Il programma di que-





sto 2023 prevede, all'interno di due puntate della durata di circa un'ora, un focus su un tema che abbiamo individuato nel lavoro e nella formazione, declinandolo attraverso l'opinione di chi, con le problematiche del reperi-





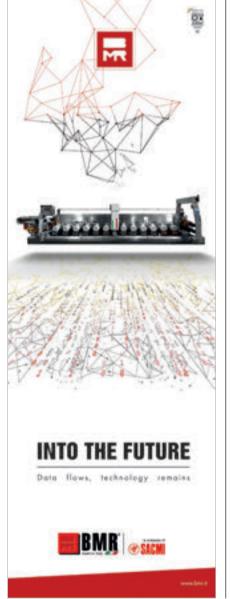
creazione di competenze, si confronta quotidianamente. Il 4.0, la digitalizzazione dei processi, adesso l'Intelligenza artificiale hanno riscritto le dinamiche relative al mondo del lavoro, mettendo a confronto spesso l'istruzione, mento di manodopera e nella anche quella di alto livello,

con le richieste di aziende che chiedono tecnici, specializzazione, competenze: la sinergia, spesso riuscita, necessita comunque di essere debitamente monitorata, a favorire una dialettica nei cui confronti ALLFORTILES 'on the road' prova a farsi 'facilitatore'. Tra gli ospiti che si collegheranno con le nostre troupe, il Presidente della Regione Emilia Romagna Stefano Bonaccini, Vincenzo Colla, Assessore regionale allo Sviluppo Economico e green economy, Lavoro, Formazione e poi Rita Chiesa, Professoressa associata del Dipartimento di Psicologia "Renzo Canestrari" e Coordinatrice del Corso di Laurea Magistrale in 'Work, organizational and personnel psychology' di UNIBO, Cristina Siligardi, Professore Ordinario Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" di Unimore, Sandro Morini, socio fondatore e titolare di MP Lavoro ed Enrica Gibellini, Responsabile dell'Area Education e Formazione di Confindustria Ceramica. E ancora Gianluca Marchi di UNIMORE, Nicoletta Barozzi, Responsabile HR System Ceramics e Andrea Rademoli, Responsabile HR Florim. Previsti, sul tema e non solo, anche i contributi di diverse aziende che hanno scelto di puntare sul nostro format 'on the road'.



PERFETTI MECCANISMI DI ASSISTENZA G.P. Service s.r.l. via Atene, 17 41049 Sassuolo (MO) Tel. +39 0536 808876 Fax +39 0536 808877 www.gpserviceitaly.com

info@gpserviceitaly.com



AZ BLOK rivoluziona il design



Un innovativo servizio

di taglio ad acqua

per rispondere,

con soluzioni

alle esigenze

del mercato:

«versatile e

personalizzabile,

benefici importanti

può garantire

ai professionisti

di diversi settori»

personalizzate,

Tel mondo del design ceramico e della produzione, la precisione e l'innovazione sono valute preziose. AZ BLOK, azienda leader nel settore e prima importatrice di materiale isolante, ha introdotto un servizio di taglio ad acqua per rispondere alle esigenze del mercato che ha sempre di più necessità di personalizzazione. Con una storia aziendale lunga 40 anni, cominciata con un'idea di Renzo Zambelli per rispondere alle esigenze del territorio in pieno sviluppo ceramico, AZ BLOK ha garantito una risposta immediata in linea con le necessità del mercato. Ne abbiamo parlato con Giovanni Abbruzzese, titolare di AZ BLOK, per saperne di più su questo nuovo ramo d'azienda e sulle origini della stessa.

Come è nata AZ BLOK e quali sono state le tappe fondamentali del suo sviluppo?

«E' nata 40 anni fa grazie all'idea di Renzo Zambelli, per soddisfare le esigenze del crescente settore ceramico del nostro territorio. Da sempre, il nostro obiettivo è fornire ai clienti una continuità nella lavorazione richiesta, con un focus particolare sulle ceramiche del territorio, garantendo alta qualità, assistenza e manutenzione costante. Siamo stati i primi importatori di materiale isolante e, per 40 anni, abbiamo offerto soluzioni e capillare» su misura per ogni tipo di Cosa rende il nuovo serforno industriale. La no- vizio di taglio ad acqua stra principale attività è così speciale? stata la coibentazione dei «Il nostro nuovo servizio ze». moduli dei forni, garantendo un completo isolamento. Con l'evolversi del mercato, abbiamo ampliato i nostri servizi, introducendo soluzioni all'avanguardia come il taglio ad acqua, personalizzabili a seconda della complessità del progetto e del materiale da lavorare. Ora, vogliamo anche offrire al mercato prodotti standard









Il servizio di taglio ad acqua offerto da AZ BLOK è solo l'ultima innovazione di un'azienda che ha saputo evolversi e adattarsi alle esigenze di un mercato in costante cambiamento. Dalla sua nascita 40 anni fa come pioniere nell'importazione di materiali isolanti, fino alla specializzazione nella coibentazione dei moduli dei forni industriali, AZ BLOK ha sempre mantenuto un impegno costante verso la qualità e l'innovazione.



Oggi, con il taglio ad acqua, l'azienda apre nuove frontiere nel design e nella produzione, offrendo soluzioni su misura per progetti di ogni complessità e materiale. La decisione di espandere la rete commerciale a partire dall'Emilia Romagna e la ricerca di agenti plurimandatari motivati sono ulteriori passi verso un futuro promettente. Sotto la guida di Giovanni Abbruzzese, AZ BLOK si posiziona anche come un simbolo di adattabilità e visione innovativa, pronta a divenire un supporto duraturo al mondo del design e della produzione.

vendita»

rete commerciale...

«Ci stiamo strutturando, abbiamo cominciato con l'Emilia Romagna, ma siamo alla ricerca di agenti plurimandatari motivati che possano aiutarci a espandere ulteriormente la nostra presenza nel mercato, rendendola più diffusa

utilizza la macchina Waterjet CL510, un dispositivo di ultima generazione che permette tagli di precisione estrema su una varietà di materiali, dalla pietra al metallo ai materiali compositi. Questo apre un mondo di possibilità per designer, architetti, ingegneri, e chiunque abbia bisogno di realizzare progetti complessi e dettagliati»

lavorati e disponibili per la A chi è principalmente rivolto questo servizio?

Espandendo anche la «Il servizio è versatile e personalizzabile e può garantire benefici importanti ai professionisti di diversi settori. Gli architetti possono esplorare nuove forme e strutture, gli ingegneri possono beneficiare della precisione e dell'efficienza nei loro progetti, ma anche artisti e designer che desiderano dare vita alle loro visioni creative possono trovare risposte concrete alle loro esigen-

Come pensa che questo servizio influenzerà il mondo del design e della produzione?

«Credo che il nostro servizio di taglio ad acqua rappresenti una risposta alle esigenze del mercato che deve compensare la riduzione dei numeri con le personalizzazioni. La possibilità di realizzare tagli così precisi e puliti

su materiali diversi permetterà di esplorare nuove idee, creare prodotti più raffinati e risolvere problemi complessi di design e produzione, spingendo ulteriormente i limiti della creatività e dell'innovazione»

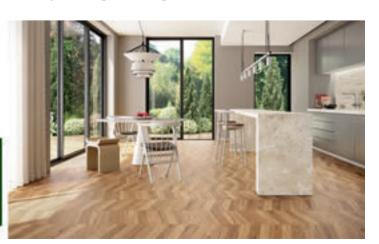
Quali riscontri avete ricevuto, finora, da chi ha già provato il servizio?

«Le risposte sono state estremamente positive. I professionisti apprezzano la precisione, la flessibilità e la rapidità del servizio. Stiamo riscontrando interesse e curiosità e nuove relazioni e partnership commerciali che diventano realtà grazie a questa tecnologia e, lo ammetto, sono anche emozionato all'idea di vedere cosa ci riserva il futuro. I primi ad utilizzare questo tipo di taglio siamo noi, mettendolo a servizio del nostro core business».











Intelligenza Artificiale e manifattura, esperti a confronto sul futuro dell'impresa



The AI Factory (R)evolution: il Museo Enzo Ferrari di Modena ha ospitato un focus promosso da Proteo Engineering

sperti, accademici e Laddetti ai lavori a confronto, presso la suggestiva location del MEF, il Museo Enzo Ferrari di Modena, in occasione dell'evento 'The AI Factory (R)evolution', voluto da Proteo Engineering per fare il punto sull'intelligenza artificiale e le sue applicazioni sul mondo della manifattura. La transizione è in corso, e quella che la AI garantisce alle aziende «è un opportunità da non perdere: il tema, per tante realtà industriali, è di investire su queste nuove applicazioni per acquisire un vantaggio competitivo». Parole di Pietro Cassani, A.D. di Marchesini Group, cui fa capo Proteo Enigneering, che parla di un «cambio di mentalità necessario: l'AI – aggiunge nasce per supportare le aziende, per metterle in condizione di svolgere al meglio il loro lavoro». Il 4.0 è stata solo una tappa di un'evoluzione ancora in corso, oggi parliamo di 5.0, di big data, di controllo del business a 360°, di ottimizzazione dei parametri di sostenibilità: un mondo nuovo che non è più solo metafora o materia di trattati specialistici, ma è già realtà che in occasione del focus promosso a Modena da Marchesini Group e Proteo Engineering assume una propria tangibi-





lità anche attraverso il con-

fronto tra i diversi addetti ai

lavori. «Già oggi possiamo

supportare l'automazione

attraverso sistemi che gui-

dano robot intelligenti, indi-

viduando difetti di processo

con le tecniche tradizionali.

Parliamo di una diagnostica

predittiva espressa su livelli

cui non si era mai arrivati»,

spiega Luigi Di Stefano,

modellabili

difficilmente







timento di Informatica di UNIBO, ch aggiunge come «l'IA è un altro tassello nell'evoluzione della manifattura, una nuova modalità di risolvere i problemi legati ai processi». Non un punto di rottura, «ma un passo avanti concreto – dice **Da**vide Bonvicini, Responsabile della Divisione I.A. di Proteo Engineering - verso

docente presso il Dipar- il futuro, uno shift verso una maggiore specializzazione». Uno strumento, quindi, non un prodotto, «legato alla conoscenza dei processi e alla comprensione di quelle che sono le loro specificità», secondo Stefano Callera, Responsabile Sviluppo Stategico di CO-VER Powe Tecnology. Proprio questa dimensione di 'strumento' cui si riconduce l'AI ripor-

ta, tuttavia, all'uomo, al cosiddetto fattore umano, a competenze in grado di accompagnare l'Intelligenza Artificiale, facendosi a sua volta accompagnare, sulla base di un rapporto di relazione secondo il quale «l'umano alla macchina può insegnare tutto, ma solo in termini di misura, non di significato». Il significato, inevitabilmente, riporta all'uomo: «possiamo immaginare l'IA come narratore di un nuovo mondo industriale: come Dante fu cantore di un mondo che stava cambiando linguaggio ed ebbe in Virgilio una guida, così l'IA – dice il CEO di Novalia Fabio Candussio – può essere il Virgilio delle aziende, la guida che li porta oltre l'inferno dei dati, e che dei dati permette la miglior gestione possibile». Il mondo che cambia, insomma, impone un cambiamento alle aziende, e non si parla solo di utilizzo di nuove tecnologie o digitalizzazione dei processi di produzione, ma di quel già citato 'cambio di mentalità', dirimente per il successo di un'impresa, attraverso il quale affrontare sfide inedite, che richiedono nuovi strumenti culturali e nuove visioni strategiche imposte da una transizione tecnologica i cui orizzonti sono tuttora in divenire.

Sopra a tutto, c'è Ibatici

La scelta sicura per ogni copertura





Il nuovo Bando ISI INAIL per l'anno 2022-2023, una grande opportunità da non perdere! Con noi non avrai spese di istruttoria!

Chiama subito e chiedi un sopralluogo e un preventivo gratuito!

IBATICI SRL - Via Lingua Lunga, 21 - 41014 Castelvetro di Modena (MO) - Tel. 059 86 77 161 - info@ibatici.it





DUNE, VENUS, LAPIS:

le nuove tecnologie di Gruppo B&T

Dall'ultimo approdo della ricerca del Gruppo formiginese nascono effetti estetici e design sorprendenti, ideali per top da cucina e da bagno

Sassuolo e il distretto ce-ramico sono sempre stati 'avanti', hanno sempre proposto novità: il compito del nostro Gruppo è fornire gli elementi che diano concretezza a questa strategia di diversificazione del prodotto». Muove da qui Marco Tarozzi, Managing Director di Gruppo B&T, per presentare DUNE, VENUS e LAPIS. Tre nuove tecnologie, che da sole o in combinazione tra di loro danno vita a design sorprendenti ridisegnando la materia con effetti estetici unici e identitari ispirati alla natura, con la quale la ceramica non smette di confrontarsi. «Sempre tenendo presente, tuttavia - precisa Tarozzi – l'efficienza, la produttività e le rese che un imprenditore ceramico si aspetta in una tecnologia che vuole restare altamente performante». Nemmeno la pandemia, spiega il Managing Director di Gruppo B&T, «ha fermato la nostra ricerca, che si avvantaggia tra l'altro delle fondamentali sinergie tra le diverse realtà del nostro Gruppo». Il risultato sono prodotti fortemente innovativi, ed altrettanto fortemente caratterizzati. «Abbiamo cominciato a lavorare su questo tipo di soluzioni già nel 2015 con SUPERA®, coinvolgendo nel progetto tutti gli asset del Gruppo», spiega Alessandro Bianchini, Technical Di- to di decorazione cerami-









sottolinea quanto DUNE, VENUS e LAPIS siano in grado di interagire anche tra di loro, offrendo un ventaglio di soluzioni e proposte in grado di spaziare lungo tutta la frontiera dell'estetica, che il Gruppo formiginese non smette di esplorare. Le tre tecnologie, brevettate, spostano in avanti il concet-

rector di Gruppo B&T, che ca, lo coniugano secondo le declinazioni d'uso più contemporanee – superfici d'arredo, per top da cucina e da bagno – rese possibili da dimensioni che arrivano fino a 200x400 cm. Con DUNE, spiega Bianchini, «si possono creare stratificazioni uniche a tutta massa come riverstone e limestone, effetti estetici a tutto spessore che possono includere anche brevettato da PROJECTA.

scaglie, variazioni cromatiche ed essere impreziositi a loro volta con la decorazione digitale». Decorazione digitale combinata a quella a tutta massa è invece il cuore di VENUS, che esprime un design classico e raffinato tipo marmo, calacatta e panda, anche grazie all'utilizzo di LYNX, il nuovo dispositivo di visione della vena

LAPIS, invece, da' modo di realizzare venature sottili tipo pietra piasentina e marmo, anche digitali, con differenti profondità e dimensioni, multicolori, multiflakes e con polveri colorate a secco, rendendola perfetta per la finitura superficiale, opaca o lucida. Anche su questa tecnologia è possibile l'utilizzo di LYNX.







L'iniziativa di Fondazione Iris Ceramica Group conferma l'inscindibilità del legame tra arte e ceramica: una giuria specializzata ha scelto le più efficaci idee per il futuro della ceramica

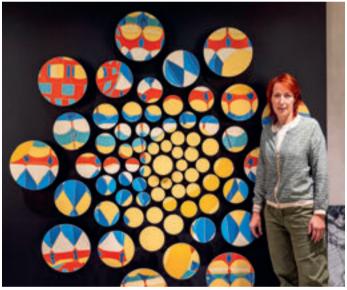
International Art Prize 2023: un premio unico incontra la comunità

Fondazione Iris Ceramica Group ha sostenuto la prima edizione del premio internazionale d'Arte dedicato ad artisti con produzioni in ceramica. L'intento del premio è dare risalto e riconoscere il merito a elaborazioni inedite, al fine di offrire una possibilità di affermazione alle generazioni di creativi nelle discipline dell'arte e del design, promuovendo le loro idee, proposte e visioni. Un'opportunità per i professionisti con un dichiarato interesse per il mezzo ceramico declinato nella sua dimensione creativa, allo scopo di sostenerli nel loro lavoro e nello sviluppo di progettualità.

La cultura è uno dei valori fondanti della missione del Gruppo, di cui la Fondazione è emanazione: obiettivo costante è il sostegno di nuove forme di ricerca creativa e culturale per costruire un futuro in cui la conoscenza e la coscienza siano le sentinelle del progresso.

Esistono nel mondo numerosi premi destinati all'arte ceramica, ma Iris Ceramica Group PRIZE ha rappresentato un caso unico perché è orientato a premiare le migliori idee per il futuro della ceramica. Il Premio è stato diviso in due sezioni: over 25, per artisti; under 25, per studenti iscritti nelle istituzioni del comparto AFAM (Alta Formazione Artistica). La giuria ha quindi lavorato su due fron- di materiali ceramici. individuato le migliori potenzialità realizzative, per la sezione under 25 ha invece individuato la migliore installazione presentata da uno studente del comparto AFAM, riconoscendo l'alto valore della formazione artistica per la creatività italiana. Per queste ragioni Iris Ceramica Group PRIZE ha deciso di premiare, oltre





tuzione di appartenenza del vincitore con una fornitura

assegnato a Eloisa Gobbo per l'opera Geometrical Isometric Pattern In Yellow, Red And Blue, Moresque Style With Dashed Stripes And Spheres e con la seguente motivazione: "L'artista mostra la capacità di integrare le più recenti soluzioni tecnologiche legate all'Intelligenza Artificiale nella sua pratica artiarti manuali. Iris Ceramica Group è particolarmente Kurosawa'. risultato, che incontra perfettamente il suo costante interesse verso le nuove tecnologie e la tradizione storica che sta alla base del suo know-how". Il Premio under 25 è stato assegnato a Daniele Donadio con Clouds, un'installazione riconosciuta come vincitrice a fronte della sua capacità 'di unire le caratteristiche

allo studente, anche l'Isti- stica, indicando nuovi modi più intrinseche della matepossibili per le tradizionali ria e il tributo poetico al regista cinematografico Akira

ti: per la sezione over 25 ha Il Premio over 25 è stato felice di annunciare questo La giuria era composta da premio Irene Biolchini Giovanna Cassese, Presidente del Consiglio Nazionale delle Arti e della Musica, da Judith S. Schwartz, Professor Emeritus, New York Univeristy, Tommaso Corvi Mora, Gallerista e artista e i galleristi **Pietro** Cantore e Antonia Janno**ne e lo scorso** 23 novembre le opere vincitrici sono state presentate attraverso una

installazione all'interno dello showroom milanese di Iris Ceramica Group. A presentare il (consulente per l'arte contemporanea per Iris Ceramica Group e Docente di Fenomenologia delle Arti Contemporanee presso l'Accademia Albertina di Torino), il giurato Tommaso Corvi Mora ed i vincitori del concorso, Eloisa Gobbo e Daniele Donadio.

(R.D.)





LA STAGIONE TV 2023-2024

TRC Modena: Gio 22:30; Sab 13:00 e 16:30 Telereggio: Merc 22:30; Dom 13:30

www.ceramicanda.com







LAVAPAVIMENTI INDUSTRIALI

Diverse esigenze, pulizia unica.





Tecnomotoscope, dal 1992, si occupa di noleggio e assistenza tecnica di macchine per la pulizia per l'ambiente ceramico. Dalla lavasciuga pavimenti alla spazzatrice per ceramica, fino all'aspiratore industriale per la pulizia dei luoghi di lavoro: Tecnomotoscope si propone come partner a 360° della vs azienda.

Dal 2011 è operativa la divisione delle **SPAZZATRICI STRADALI** che si occupa di noleggio, riparazione e vendita di spazzatrici stradali Dulevo in tutta Italia.

SPORT anno 15 numero 311 / 16 Dicembre 2023

Un anno di sport secondo Leo Turrini: la Ferrari, il Sassuolo, la 'sua' Inter...

«Alla rossa non mi sento di dare più di 5, vista una stagione che l'ha vista combinare troppo poco», dice il giornalista e scrittore, più 'generoso' nel valutare il Sassuolo e l'Inter. «I neroverdi sono un autentico miracolo, con i loro 11 anni di serie A, mentre per l'Inter il bilancio fin qua è positivo: vedremo cosa succede da qui a fine stagione»

Si presenta negli studi di Ceramicanda con un cappellino con visiera. 'Turrini team', c'è scritto, «e dice – se la Ferarri continua così, sono pronto a prendere il posto di Vasseur». Scherza, il giornalista e scrittore Leo Turrini, cui chiediamo di raccontarci un anno di sport, ma nemmeno troppo. Perché se si parla con Leo, che la Ferrari la conosce e la racconta da decenni, non si può non partire dalle 'rosse' e, puntualizza Turrini, «dall'ennesima stagione deludente: nel 2022 la Ferrari aveva vinto quattro gran premi e ottenuto 12 pole: non che si credesse potesse spezzare il monopolio Red Bull, ma era lecito aspettarsi un po' più di equilibrio, e invece...»

Invece?

«Invece già dalla prima tappa del Mondiale si è capito che non c'era partita. La Red Bull ha vinto 21 gran premi su 22: unico merito della Ferrari l'averle impedito, con Sainz, a Singapore, l'en plein. Ma è una magra consolazione e se devo dare un voto alla stagione della Ferrari mi fermo al 5»

Nulla da salvare, quindi, per Maranello?

«Poco, se non che da settembre si è visto qualche progresso che alla fine ha permesso alla Ferrari di essere la vettura non più vicina, ma meno lontana di altre dai cannibali della Red Bull. Ma con questa, fanno 16 stagioni senza vincere il mondiale piloti, 15 senza vincere il titolo costruttori. Parafrasando Mourinho: zero tituli»

Proprio l'anno in cui Hollywood, con il film di Mann, celebra l'epica delle 'rosse'...

«La grande attenzione mediatica nei confronti della Ferrari conferma come la resti una leggenda. Il rischio, paradossalmente, è che la 'rossa' diventi più un



«La Ferrari non vince da troppo tempo: come direbbe Mourinho, zero tituli»

oggetto da film che un soggetto in grado di farsi valere in pista: l'auspicio è che Maranello riesca a correggere i tanti difetti emersi nel di vincere il Mondiale, ma almeno di vincere qualche gran premio»

Torniamo al Mourinho che citavi prima e passiamo dall'automobilismo al calcio, e alla tua Inter. C'è un altro libro di Turrini sui nerazzurri, in vendita in questi giorni...

«E' un divertissement: uno dei più bravi giornalisti che conosco, Michele Bram-



«L'Inter di Inzaghi viaggia veloce, ma le variabili in gioco sono ancora tante»

billa, che è stato anche mio Direttore, ha, come me del resto, una passione viscerale per i nerazzurri. Ai tempi l'obiettivo, beninteso, mica a proposito dei nerazzurri e proprio da questo scambio è nato il volume, che si intitola 'Romanzo Inter'. E' stato un bel viaggio, che ci siamo divertiti a fare»

Un romanzo epistolare: come Abelardo ed Eloi-

«Non volerei così alto: diciamo come Tom e Jerry...» Vi sarà toccato parlare anche del già citato Mourinho: lo 'Special One' ha



delle visioni di Giorgio

Squinzi e signora»

fatto parecchio arrabbiare il Sassuolo, di recente...

«Mourinho, complice il triplete, ha un posto d'onore del Covid è capitato che ci nella storia dell'Inter. Oggi corso di questa tagione con scrivessimo reciprocamente allena la Roma, come noto, ma resta una figura che va cato. E quando sento qualoltre il contesto calcistico. Lo sa e ci marcia, e in questo senso vanno lette le polemiche che ha sollevato prima e dopo Sassuolo-Roma. Il portoghese mi sembra 'giochi' con il suo personaggio, con tutto quel che ne segue» L'Inter di Inzaghi, invece, viaggia veloce...

«Ha già vinto qualche titolo importante la stagione scorsa e quest'anno è in lizza

per vincerne altri. Il bilancio è già buono e, vista la posizione di classifica, a giugno potrebbe essere ancora migliore. Ma le variabili in gioco sono molte»

Il Sassuolo, invece?

«Quello resta un modello. Parliamo di una società espressione di un Comune di 40mila abitanti la cui squadra gioca in A da 11 anni di fila, della proiezione pallonara di una realtà che resta piccola ma ha saputo fare grandi cose. Nobilitata, ovviamente, dalle intuizioni e dagli investimenti di Giorgio Squinzi e della sua signora, la cui lungimiranza fu straordinaria»

Grandi personaggi...

«Rileggevo una mia vecchia intervista al Signor Mapei. Il Sassuolo giocava in B e lui mi disse che il suo sogno, da milanista e proprietario del Sassuolo, era quello di battere l'Inter a San Siro. Però, mi disse, siccome l'Inter in B non retrocederà mai, toccherà al Sassuolo andare in A. Detto, fatto, e non è tutto qua, il miracolo-Sassuolo»

Ovvero? «Quando seguo la nazionale vedo, in azzurro, Raspadori, Scamacca, Berardi, Frattesi e altri che dal neroverde sono passati o in neroverde giocano ancora. Il Sassuolo, anche grazie alle capacità di un manager che ha una marcia in più come Giovanni Carnevali, è il serbatoio principale da cui pescano gli azzurri. Non credo sia una circostanza priva di significhe sassolese che si lamenta della stagione dei neroverdi mi viene naturale suggerirgli che il Sassuolo è un miracolo che Sassuolo deve tenersi ben stretto»

Concludendo possiamo dire Sassuolo-Ferrari 1-0...

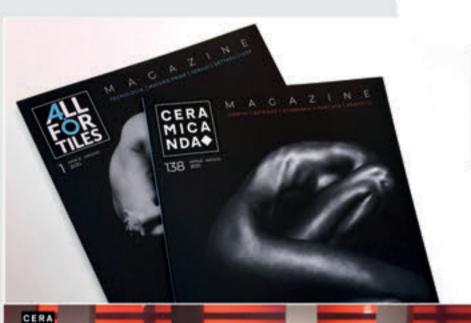
«Anche 2-0: il Sassuolo è in A dal 2013, e nel 2013 la Ferrari non toccava palla già da anni».

(R. C.-S.F.)



I NOSTRI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE









MAGAZINE CERAMICANDA + ALLFORTILES



RUBRICA TV CERAMICANDA



WEBSITE + APP CERAMICANDA







IL DSTRETTO FREEPRESS



ECCETILE, PORTALE
DELLE CERAMICHE
ITALIANE



ALLFORTILES FIERA + ON THE ROAD







COMMUNICATION PROPOSALS

T. 0536 990323 - redazione@ceramicanda.com - ceramicanda.com

Un salario minimo da 9 euro all'ora? I Conte, sembra, non tornano...

Dal reddito minimo a quello di cittadinanza, il governo attuale prende tutt'altre strade, abbandonando anche la Via della Seta: "Era un accordo vantaggioso solo per la Cina". Quello nuovo è finalmente vantaggioso solo per gli Stati Uniti

Il generale Vannacci ha ragione, viviamo in un Russia, Putin si ricandida mondo al contrario – diversamente non l'avrebbero mai promosso.

Due popoli, due Stati. E non uno Hamassato sull'altro.

Cop28. Finalmente, dopo annose manfrine, un'azione decisa – e condivisa – contro la catastrofe ambientale: triplicare i rischi di altre Chernobyl e Fukushima.

Lollobrigida e Alta Velocità. Cento minuti di ritardo e un ministro di riguardo.

Protesta contro i femminicidi. Una società altamente civilizzata, che vuole a tutti i costi progredire sulla strada dei valori culturali... poteva non litigare sul fatto che il minuto dovesse essere di rumore anziché di silenzio?

Freccia. Rossa. Di vergogna.

e sogna un nuovo Trumpolino di lancio.

Salvini ha letto e difeso il libro di Vannacci, motivandolo: "Sono contro il pensiero unico". Lui è per il pensiero assente, più raro che unico.

Russia, le mogli dei soldati impegnati al fronte protestano in piazza per avere i mariti a casa. La comprensibile nostalgia per la guerra... famiglia-

"La transizione sia ecologica e non ideologica".

Giorgia Meloni fissa i paletti – saggiandoli sulla testa degli ambientalisti.

> La consapevolezza che il pianeta può fare a meno

Terra. Sottintesi fallocratici:

di noi non deve buttarci a

Milano. "Viva l'Italia antifascista!": il richiamo alla Costituzione sale i gradini della Scala – ma non l'italiana, La Russa.

amiamoci e patite.

Lei è "il" presidente. Giorgia Meloni si difende dalle accuse "culturali": "La mia è una famiglia di donne". Una cultura matriarcale con un forte senso paterno.

Il treno della democrazia ha

subìto una fermata non prevista

Pistorius? Ha detto di avere sparato alla moglie perché l'ha scambiata per un ladro - rubandogli la vita.

Accordi sull'immigrazione, Giorgia Meloni soddisfatta dell'incontro con il premier polacco: stop alle partenze illegali. Resta solo il via libera agli arrivi illegali.

ONG. Nel traffico di esseri umani ci scappano anche quelli disumani: Organizzazioni Non Garanti-

(Massimo Bassi)







Jannik Sinner, Lukaku e... Peppino di Capri!

Lo strano podio dei più 'cliccati' del 2023

Come ogni anno, Google pubblica la classifica dei personaggi più 'cercati': le sorprese non mancano...

impronte

digital

di Enrico Bertoni

Per l'ultimo appuntamento dell'anno con la nostra rubrica, abbiamo deciso di spostarci dalle nostre tematiche solitamente business-oriented scegliendo invece un tema più leggero, ma al tempo stesso portatore di spunti decisamen-

Come ogni anno, Google ha pubblicato un'ampia serie di classifiche contenenti le parole chiave più cercate - nel mondo, ma anche nei singoli Paesi – per ciascuna di queste

Ne emerge uno spaccato molto interessante della società, dei trend e delle direzioni che stanno prendendo la cultura occidentale. Andiamo a scoprire di più insieme!

Tra le liste più interessanti pubblicate troviamo certamente quella dei personaggi più cliccati, dominata quest'anno dal nuovo fenomeno del tennis nostrano (e mondiale) Jannik Sinner, fresco protagonista della vittoria azzurra in Coppa Davis. A seguire Romelu Lukaku, attaccante della Roma e testimonianza vivente di quanto il calciomercato sia ancora tra gli interessi più accesi per tantissimi italiani. Chiude il podio Peppino di Capri, nome solo in apparenza sorprendente: la sua partecipazione al Festival di Sanremo e l'improvviso forfait il giorno della sua esibizione hanno generato moltiscini e Luisa Ranieri, prova inconfutabile di quanto il Festival sia tornato a essere un fenomeno mediatico assolutamente

Completano la top 10 altri nomi noti, tra cui spiccano 3 figure legate al mondo politico: una direttamente, Elly Schlein, le altre per motivi più "gossippari" – Andrea Giambruno, ex compagno di Giorgia Meloni, e Marta Fascina, recente compagna del defunto Silvio Berlusconi.

Proprio il Cavaliere incassa una sorprendente "sconfitta" nella classifica delle scomparse più cercate dell'anno, superato da un altro nome eccellente come Maurizio Costanzo. A seguire troviamo Matteo Messina Denaro, e poi una lista di personaggi davvero iconici che vanno dalla musica (Toto Cutugno, Tina Turner), allo spettacolo (Gina Lollobrigida, la star di Friends Matthew Perry, Michela Murgia, Francesco Nuti), allo sport con Gianluca Vialli.

E i film? La battaglia dell'estate – e dell'anno – è stata senza dubbio quella tra Oppenheimer e Barbie, con il primo che spunta il titolo di film più cercato dell'anno in italia. Dietro, il recente e molto fortunato C'è ancora domani di Paola Cortellesi. Nelle serie TV invece è un plebiscito per Mare Fuori, ampiamente serie più cercata e discussa dell'anno in Italia. Rosa Chemical, Fedez, Marco Mengoni, Anna Oxa, Lazza, Mr Rain, Elodie, Gino Paoli, Ornella Vanoni, Giorgia: qualcuno riconosce un po' di Sanremo nella top 10 dei cantanti più cercati in Italia nel 2023?

sima attenzione. Oltre a lui, in classifica anche Chiara Fran- Aldilà di queste note di colore, troviamo spunti di riflessione molto interessanti quando analizziamo le domande più cercate quest'anno. Google le ha suddivise in categorie. La prima raggruppa le domande che iniziano con "Perché...", e il completamento più cercato riguarda la guerra in Israele. Al secondo posto gli italiano si interrogano sul motivo per cui lacchetti conduca Striscia la Notizia da casa.

Chiude il posto la domanda sui motivi per cui si festeggia il Ferragosto. Tra gli altri temi ricercati, l'addio alla Rai di Fabio Fazio, la maschera dell'attaccante del Napoli Osimhen, la penalizzazione di 15 punti alla Juventus. In sintesi, tanto sport e spettacolo, poca attualità politica, economica e sociale – si nota anche la scomparsa del conflitto in Ucraina. Altra categoria analizzata sono le domande che iniziano con "Cosa significa...".

Qui a farla da padrone sono ricerche legate all'attualità. La prima parola è "Lutto nazionale", chiaramente connessa alla polemica sui funerali di Silvio Berlusconi. Dietro troviamo "Transgender", direttamente collegata all'incessante dibattito politico e sociale intorno ai diritti delle minoranze. Chiude il podio "implosione", termine tecnico che ha catturato l'interesse di tutti con la tragica vicenda del sommergibile Titan.

Guerra al centro anche delle ricerche che cominciano con "Cos'è": sul podio Hamas e Kibbutz, mentre una delle disruption più potenti dell'anno – Chat GPT – è solo all'ottavo posto.

Dedicato a tutti coloro che trovano nel mare la forza per andare avanti



anche in e-bool Roberto Caroli Una vita all'ormeggio

Compagnia editoriale Aliberti

all'ormeggio

T a vita intensa di Paolo Di Leo, Ligiovane sessantottino, poi padre, marito, amante, medico chirurgo, proprietario del pontile Diomedea nel porto di Cannigione, uomo di scienza con una irrefrenabile passione per il mare e la Sardegna. La sua è stata una rotta costellata da cambiamenti repentini, cadute e ripartenze. Ma il protagonista di queste pagine è un uomo che ha saputo sempre guardare avanti, anche quando è stato drammaticamente colpito negli affetti. È nei tramonti, nel vento, nello specchio d'acqua cristallina dell'arcipelago della Maddalena, che ha trovato le forze e le motivazioni per voltare pagina e ricominciare, sospinto dall'idea che la vita, nonostante le brusche e dolorose frenate, vada sempre vissuta e onorata: perché è un dono preziosissimo e irripetibile.